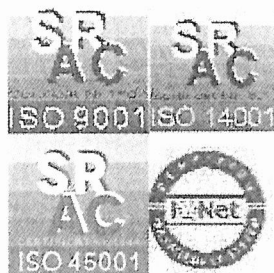


OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

---

## RAPORT DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL GOSPODĂRIE COMUNALĂ S.A. PE SEMESTRUL II. DIN ANUL 2022

### I. PREZENTAREA SOCIETĂȚII

Societatea este constituită pentru o perioadă de timp nedeterminată începând cu data înmatriculării sale la Oficiul Registrului Comerțului.

Obiectul de activitate al Societății este operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărei gestiune îi este delegată, conform Contractului de Delegare, în aria delegării definită în respectivul contract. Contractul de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și canalizare a fost încheiat la data de 04.11.2009 cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) AQUACOV.

Din punct de vedere al ariei geografice acoperite, activitatea Gospodărie Comunală S.A. se desfășoară pe raza județului Covasna.

Societatea este persoană juridică română și este înființată ca societate pe acțiuni în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu dispozițiile Actului constitutiv. Modul de administrare al societății este în sistem unitar.

### II. ACȚIONARIII SOCIETĂȚII

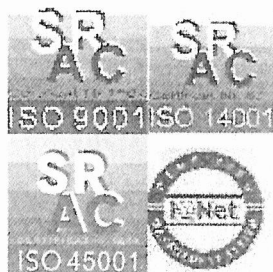
Societatea are cinci acționari, după cum urmează:

1. Municipiul Sfântu Gheorghe prin Consiliul Local, cu sediul în Municipiul Sfântu Gheorghe, Str. 1 Decembrie 1918, nr. 2, Cod fiscal 4404605,
2. Municipiul Târgu Secuiesc prin Consiliul Local, cu sediul în Municipiul Târgu Secuiesc, Str. P-ța Gabor Aron, nr. 24, Cod fiscal 4201813,
3. Orașul Covasna prin Consiliul Local, cu sediul în Oraș Covasna, Str. Piliske, nr. 1, Cod fiscal 4404613,
4. Orașul Întorsura Buzăului prin Consiliul Local, cu sediul în Oraș Întorsura Buzăului, Str. Mihai Viteazul, nr. 173, Cod fiscal 4404370,

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

5. Județul Covasna prin Consiliul Județean, cu sediul în Municipiul Sfântu Gheorghe, Str. P-ța Libertății, nr. 4, Cod fiscal 4201988.

### III. CAPITALUL SOCIAL AL SOCIETĂȚII

Capitalul social al societății este 18.418.301,50 lei, divizat în 4.333.718 acțiuni, cu o valoare nominală de 4,25 lei fiecare.

### IV. MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

În semestrul II al anului 2022, în urma analizării selecției pentru un membru al Consiliului de administrație, prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.28/20.10.2022, a fost numit administrator dl. Radu Constantin Alexandru, cetățean român, domiciliat în Int.Buzăului, str.Hanului bl.9 sc.C et.3 ap.12, jud.Covasna, CNP 1890222142171, contractul de mandat fiind valabil până la data de 8 martie 2026.

### V. DECIZIILE LUATE DE CA ÎN SEMESTRUL II. din 2022

În semestrul II Consiliul de Administrație s-a întrunit de 4 (patru) ori și a luat 12 (douăsprezece) decizii:

**1. DECIZIA NR. 46/23.08.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat raportul directorului general pe trim.II al anului 2022

**2. DECIZIA NR.47/23.08.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat înaintarea către AGA a raportului de activitate al Consiliului de administrație

**3. DECIZIA 48/23.08.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a decis aprobarea planului de management elaborat de directorul general

**4. DECIZIA NR.49/23.08.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat numirea domnului Keresztes Zoltán în funcția de director economic și împuternicește pe dl.Fejér Áron pentru semnarea contractului de mandat.

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediul: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

---

**5. DECIZIA NR.50/23.08.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat lista mijloacelor fixe propuse spre casare.

**6. DECIZIA NR.51/10.10.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat înaintarea spre AGA a rectificării BVC.

**7. DECIZIA NR.52/10.10.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat înaintarea spre AGA a modificării Planului de investiții

**8. DECIZIA NR.53/10.10.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat modelul contractului de mandat al directorului economic și s-a stabilit c/v prestației la suma de 11.500 lei.

**9. DECIZIA NR.54/23.11.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat raportul directorului general pe trim.III al anului 2022.

**10. DECIZIA NR.55/23.11.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat nivelul minim și maxim al salariilor pe funcții

**11. DECIZIA NR.56/23.11.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat acordarea unui bonus salariaților în sumă totală de 274 mii lei.

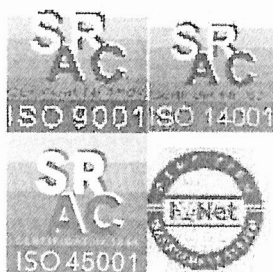
**12. DECIZIA NR.57/16.12.2022 a Consiliului de administrație al Gospodărie Comunală S.A.**

S-a aprobat suspendarea sistemului de premiere

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

---

## VII. IMPLEMENTARE PROIECTE

### Implementare proiecte

În semestrul al doilea al anului 2022, operatorul regional a implementat 2 proiecte:

- *Fazarea proiectului „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată în județul Covasna”;*
- *Sprijin pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Covasna.*

Tot în această perioadă operatorul regional a început pregătirea unor proiecte ce ar urma să fie finanțate prin POIM sau PNRR.

### **Fazarea proiectului „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată în județul Covasna”**

#### ***Contractul de lucrări CL2 (rețele Întorsura Buzăului)***

Progres fizic: 92,79%. Progres financiar realizat: 59,66%.

A fost aprobat Ordinul de modificare nr. 10 pregătit de Inginer (IKEN CONSTRUCT MANAGEMENT SRL). În luna septembrie, Inginerul a înaintat spre verificare și aprobare Certificatul de Recepție Final și Certificatul de Plată Final. Beneficiarul a solicitat Inginerului reanalizarea lucrărilor incluse în documentele menționate mai sus, ținând cont de constatările expertizelor tehnice.

Pe contractul CL10 (execuție stație de pompare SP1 pe strada SFN5 din Întorsura Buzăului) au fost finalizate toate lucrările.

### **Sprijin pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Covasna**

#### ***Contractul de servicii CS11 (Sprijin POIM)***

Progres fizic: 45,08%. Progres financiar: 38,53%.

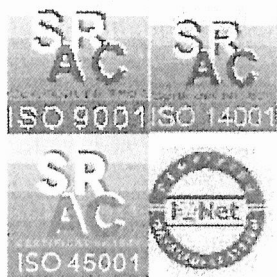
Consultantul înregistrează în continuare întârzieri semnificative în finalizarea livrabilelor incluse în contractul de servicii.

În perioada mai sus menționată au fost transmise către Beneficiar următoarele livrabile:

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

- 
- Documentație de atribuire pentru contractul de lucrări CL3;
  - Documentație de atribuire pentru contractul de lucrări CL8;
  - Studiu de fezabilitate complet - varianta inițială (inclusiv partea desenată);
  - Documentație de atribuire pentru contractul de lucrări CL7.

În luna iulie a. c. a avut loc o primă întâlnire cu reprezentanții Autorității de Management și ai Băncii Europene de Investiții. În cadrul acestei ședințe au fost discutate observațiile privind Studiul de Fezabilitate transmise către Beneficiar.

Tot în această perioadă, Beneficiarul a fost informat de un număr semnificativ de unități teritorial-administrative că aceștia se retrag din cadrul proiectului POIM deoarece li s-au aprobat finanțări pe programul național Anghel Saligny.

De asemenea, în această perioadă a fost depus Raportul trimestrial nr. 11.

Beneficiarul a depus spre aprobare către Autoritatea de Management Cererea de plată nr. 3.

#### **Alte proiecte**

Operatorul regional a început pregătirea unor proiecte ce ar urma să fie finanțate prin POIM sau PNRR.

1. Implementarea unui sistem digital de monitorizare și prognoză pentru identificarea pierderilor de apă a sistemului de alimentare cu apă potabilă din Municipiul Sfântu Gheorghe - aplicația de finanțare a fost transmisă către Autoritatea de Management POIM (ar urma să fie finanțat prin POIM);
2. Extinderea rețelelor de canalizare menajeră și de alimentare cu apă în aglomerarea Sfântu Gheorghe (ar urma să fie finanțat prin PNRR);
3. Extinderea rețelelor de canalizare menajeră și de alimentare cu apă în aglomerarea Covasna (ar urma să fie finanțat prin PNRR).

De asemenea, operatorul regional a început pregătirea unui proiect de extindere a rețelelor de canalizare menajeră și apă potabilă a Municipiului Târgu Secuiesc (include aglomerările Ojdula și Ghelința).

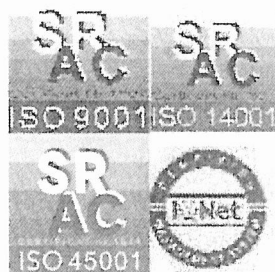
#### **Plăți legate de proiecte:**

Consiliul Județean (taxa acord CL2) = 435,05 lei  
Consiliul Județean (taxa acord CL6) = 435,05 lei  
BERD - Ramburs - 345.454,54 euro + Dobândă - 53.257,57 euro

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

TADECO CONSULTING SRL = 18.695,57 lei [bugetul CJ]

## VIII. NUMĂRUL SALARIAȚILOR SOCIETĂȚII

	Exercițiul financiar încheiat la 30 iunie 2022	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022
Personal administrativ	82	82
Personal operațional	215	214
Total personal	297	296

## IX. CHELTUIELI CU SALARIILE

	Exercițiul financiar încheiat la 30 iunie 2022	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022
Cheltuieli cu salariile, din care:	8.859.046	9.459.060
Administratori	31.809	29.387
Director	107.589	110.506

## X. PREZENTAREA ECONOMICO-FINANCIARĂ SEM.II anul 2022

Activitatea economico-financiară s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în bugetul de venituri și cheltuieli. Prezentarea analizei situației economico-financiare al sem.I 2022

1. **Cifra de afaceri netă**, defalcată pe tip de venituri obținute, se detaliază astfel (valorile sunt exprimate în lei):

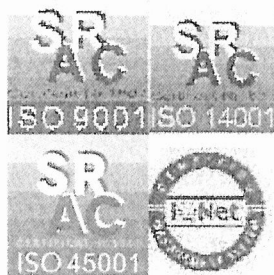
**Cifra de afaceri**

	Exercițiul financiar 01.01.- 30.06.2022	Exercițiul financiar 01.07.- 31.12.2022
Venituri din vânzarea produselor finite	19.431.431	24.570.570
Venituri din servicii prestate	344.892	678.974

OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediul: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

Venituri din chirii	-	923
Venituri din vânzarea mărfurilor	2.229	10.091
Venituri din activități diverse	30.527	39.924
<b>TOTAL</b>	<b>19.809.079</b>	<b>25.300.482</b>

	Exercițiul încheiat la 30.06.2022	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2022
Cheltuieli cu salarii personal	7.603.866	8.210.855
Cheltuieli cu tichetele de masa	643.290	932.850
Vouchere de vacanță	408.520	201.690
Cheltuieli cu protecția socială și asimilate	533.428	524.493
<b>TOTAL</b>	<b>9.189.104</b>	<b>9.869.888</b>

30 iunie 2022

31 decembrie 2022

Salarii de plată la sfârșitul perioadei

563.444

564.958

## 2. CHELTUIELI DIN EXPLOATARE

### Cheltuieli privind prestațiile externe

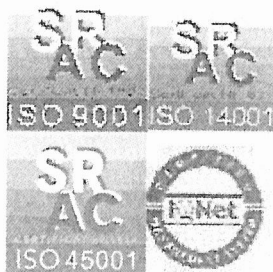
	Exercițiul financiar încheiat la 30 iunie 2022 – sem.I	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022 – sem.II
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	242.760	318.958
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	830.817	3.168.429
Cheltuieli cu prime de asigurare	38.358	43.585
Cheltuieli cu studiile și cercetările	12.210	11.975
Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	86.856	107.090
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	27.809	27.094
Cheltuieli cu transportul de bunuri și personal	108.504	75.072
Cheltuieli cu deplasări, detașări și transferări	9.105	10.091
Cheltuieli: poștale și taxe de telecomunicații	165.197	168.335



OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	9.164	11.546
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	701.342	1.027.054
<b>TOTAL</b>	<b>2.232.122</b>	<b>4.969.229</b>

### 3. Creanțe-clienți la sfârșitul semestrului II 2022

Grupul de clienți	La 30.06.2022	La 31.12.2022	Diferența
Agenți economici	2.018.741,40	2.542.863,64	524.122,24
Instituții	425.200,64	536.068,63	110.867,99
Populație-asociații	6.192.300,34	6.075.613,54	-116.687,30
<b>TOTAL</b>	<b>8.636.242,88</b>	<b>9.154.545,81</b>	<b>518.302,93</b>

#### 3.1 Creanțe clienți de peste 45 de zile

La 31.12.2021	La 30.06.2022	La 31.12.2022
3.219.559,16	3.216.162,66	4.001.500,28

Gospodărie Comunală S.A. nu are datorii față de bugetul de stat, bugetul local, bugetele fondurilor speciale.

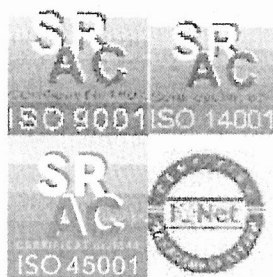
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL  
GOSPODĂRIE COMUNALĂ S.A.



OPERATOR REGIONAL  
JUD. COVASNA

GOSPODĂRIE COMUNALĂ SA  
SFÂNTU GHEORGHE

Sediu: RO 520092 Sfântu Gheorghe  
Cartierul CÂMPUL FRUMOS, Nr. 5



Nr. J14/284/1996; CUI RO 8574327  
Capital social: 18.418.301,50 lei  
COD IBAN: RO62BTRL01501202K16637XX

Tel: 0267 – 315 400  
Fax: 0267 – 351 739  
e-mail: secretariat@apacov.ro  
www.apacov.ro

## INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ANEXĂ LA CONTRACTUL DE MANDAT

Indicatori de performanță din contractul de mandat	Unitate de măsură	2021	Țintă	2022	Grad de îndeplinire
Datorii totale/EBITDA	Nr.	3,93	Max.4,5	<b>2,99</b>	<b>100%</b>
Rata profitului net	%	12	Min. 5%	<b>5</b>	<b>100%</b>
Nivelul restanțelor	Nr.	3.219.559,16	Scădere 5%	4.001.500,28	<b>0</b>
Investiții în energie regenerabilă	%	0	Min. 10%	<b>2%</b>	<b>0</b>
Rentabilitatea capitalului uman	Nr.		Min.2,1	<b>2,33%</b>	<b>100%</b>
Nr.avarii totale apă	Nr.	254	Scădere 5%	<b>294</b>	<b>0</b>
Consum specific de energie pe mc.de apă	Kw/mc.	0,794	Scădere 1%	<b>0,783</b>	<b>100%</b>
NRW sau apa care nu aduce venituri	%	49%	Scădere 1%	<b>47%</b>	<b>100%</b>

Rata de realizare investiții	%	Prevăzut	Min.90%	Cheltuit	<b>0</b>
		8.951 mii lei		7.541 mii lei	

Timp de intervenție avarii	Nr.total	3 zile de la sesizare	<b>96,1%</b>	<b>100%</b>
	509	485		