

**INDICATORII DE PERFORMANȚĂ PENTRU STABILIREA COMPONENTEI VARIABILE A REMUNERAȚIEI MEMBRILOR  
NEEXECUTIVI AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

	Unitate de măsură	Formulă de calcul	Prevederi pentru anul 2018	Pondere
				Administrator neexecutiv
<b>GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>				<b>50</b>
Strategia întreprinderii este dezvoltată și aprobată la timp	Nu este cazul	DA/NU	DA	10
Revizuirea și raportarea la timp a progresului strategiei întreprinderii	Nu este cazul	DA/NU	DA	8
Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai întreprinderii	Nu este cazul	DA/NU	DA	8
Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului	Nu este cazul	DA/NU	DA	6
Realizarea și raportarea revizurii la timp a a managementului riscului	Nu este cazul	DA/NU	DA	6
Se stabilesc și se respectă politicile de transparență și comunicare	Nu este cazul	DA/NU	DA	0
Revizuirea , evaluarea și raportarea performanței administratorului și directorului	Nu este cazul	DA/NU	DA	6
Stabilirea și revizuirea periodică a politicilor de remunerație a administratorului și directorului	Nu este cazul	DA/NU	DA	6
<b>FINANCIAR</b>				<b>25</b>
Flux de numerar				0
Restanțe către furnizori	lei	Valoare absolută restanțe către furnizori	500.000	0

Cost					<b>5</b>
de muncă	Procentul costurilor cu forța	%	(Costuri salariale) / (Costuri totale ale societății)	max. 70	5
Datorie					<b>10</b>
propriu	Raportul datorii - capital	unitate	(Total datorii) / (Capital propriu)	max. 5	10
Investiții					<b>10</b>
	Investiții din fonduri proprii	lei	Valoare absolută investiții proprii	min. 1.000.000,00	10
Venituri					0
	Rata de creștere a veniturii	%	[(Venit actual] - [Venit anterior]) / (Venit anterior)	min. 1,5	0
<b>OPERAȚIONAL</b>					<b>20</b>
	Politici social guvernamentale (egalitate de gen, muncă, sănătate etc.)	Nu este cazul	DA/NU	DA	0
	Calitate servicii/produse (valoare)	unitate	Nivelul atins pe o scară de la 1 la 5	min. 4	4
	Acoperire servicii/produse (disponibilitate)	%	(Populație deservită) / (Total populație din aria de operare)	min. 80	4
	Productivitatea activelor (adecvarea activelor, utilizarea capacității)	%	Timp normal de funcționare	70	4
	Satisfacția clienților	%	Calificativul foarte bine	65	4
	Dezvoltarea capacității angajaților și a satisfacției acestora	%	Procent din Planificarea instruirii	70	4
<b>SERVICII PUBLICE</b>					<b>5</b>
	Orientare către servicii publice	Nu este cazul	DA/NU	DA	5